



# Lister Nyskaping

**Årsmelding 2021**  
**Årsregnskap 2021 med noter**  
**Uttalelsene fra revisor**  
**Org.nr.:984004389**



Listersamarbeidet

## Tilbakeblikk - Lister Nyskaping 2021

### Gode resultater!

*Grunnmuren til Lister Nyskaping (LN) er næringshageprogrammet*

Med bakgrunn i gode resultater de siste årene har LN Næringshage fra og med 2021 vært på det nest høyeste nivået på Siva sin «tilskudds-pyramide». Når en slår dette sammen med Innakva Vekst som er LN næringshage for den blå næringsen på Sørlandet, er LN en av de største næringshagene i Norge. Denne utviklingen har styrket LN sin aktivitet og ressurstilgang til næringslivet.

Næringshageprogrammet er et nasjonalt virkemiddel for distriktskommuner og et verktøy for at fylkeskommunen som utviklingsaktør styrkes.

LN har gjennom året utført bedriftsrådgivning, hjulpet med utvikling av forretningsideer, nettverksbygging, internasjonalisering og andre utviklingsrelaterte oppgaver. Vi har også vært tilbyder og tilrettelegger av kompetansehevende tiltak, koblet bedrifter opp mot relevante fag- og FoUol miljøer og det øvrige virkemiddelapparatet.

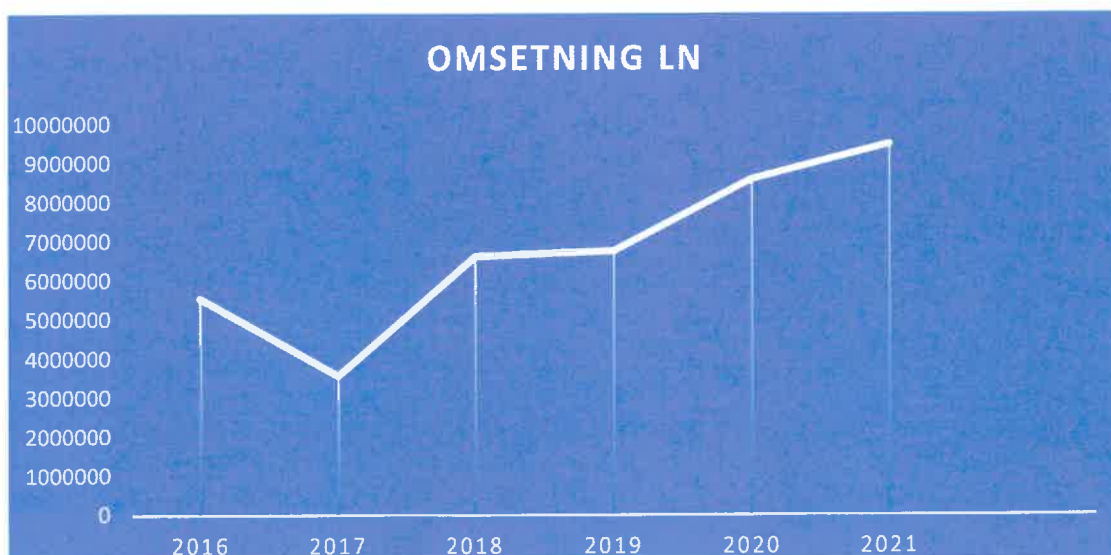
Alle aktivitetene i LN er bygget opp under hovedmålene som er satt for næringshageprogrammene. Bedriftene i Lister er de viktigste oppdragsgiverne og samarbeidspartnerne til LN. LNs motto *Innsikt, oversikt* og ikke minst evnen til å ha *utsikt* over bedriftenes fremtidige behov, er drivere i LNs arbeid.

Kommunene i Lister er også en svært viktig samarbeidspartner for LN. I 2021 har LN vært førstelinjetjeneste for gründere gjennom etablerertjenesten, og i tillegg også fungert som tilrettelegger for det regionale/kommunale næringsfond, og Covid-midler.

LN har også en aktiv rolle i det regionalt næringsutviklingsarbeid og rådgivning mot kommunene.

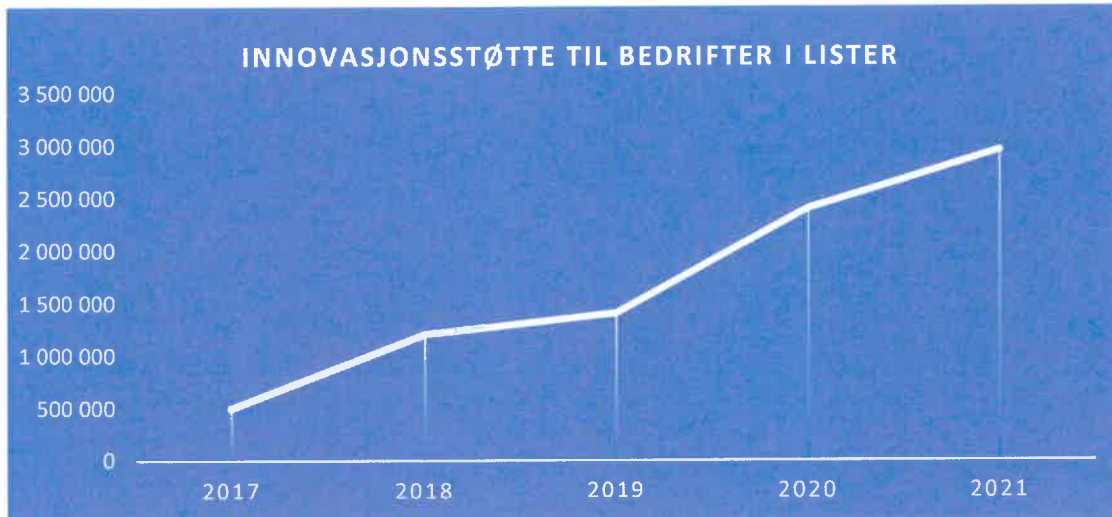
Agder Fylkeskommune er også en viktig partner både gjennom Forskningsmobilisering, AFKs Gründer365, Agder Symbiose og andre utviklingsprosjekter hvor LN har en desentral rolle for fylkeskommunens næringsutviklingsrolle i Lister.

LN's omsetningsvekst gjenspeiler den økte aktiviteten i selskapet (se graf på neste side).



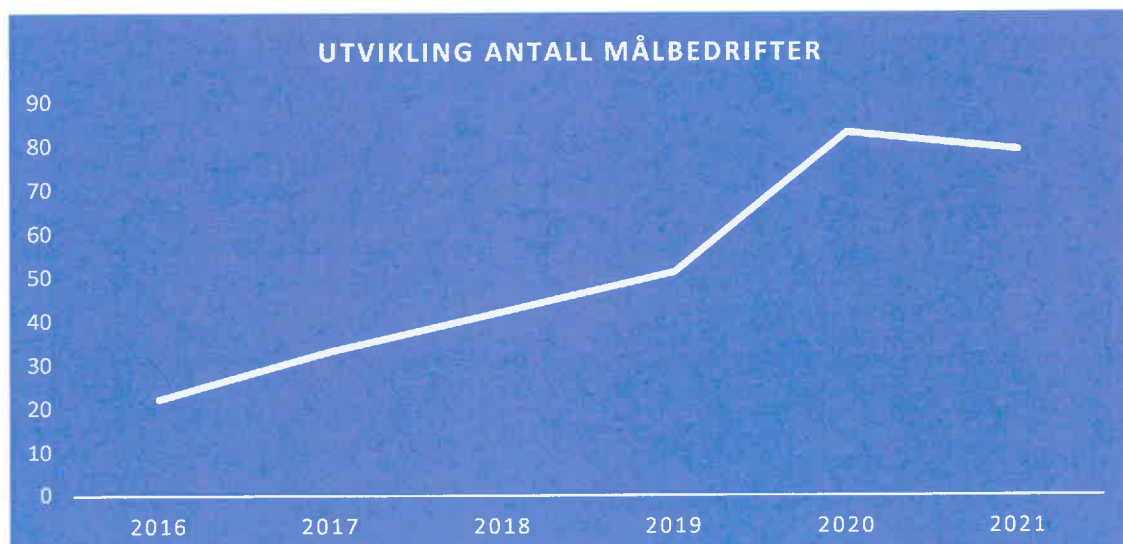
Grafen viser LN utvikling siden 2016.

Innovasjonsstøtten er det tilskuddet som bedriftene får gjennom NH programmet. Grafen nedenfor viser en økt bruk av næringshageprogrammet som virkemiddel i utviklingsprosjekter i bedriftene i Lister.



*Grafen viser utvikling av bruk av netto innovasjonsstøtte til utviklingsprosjekter i bedrifter i Lister*

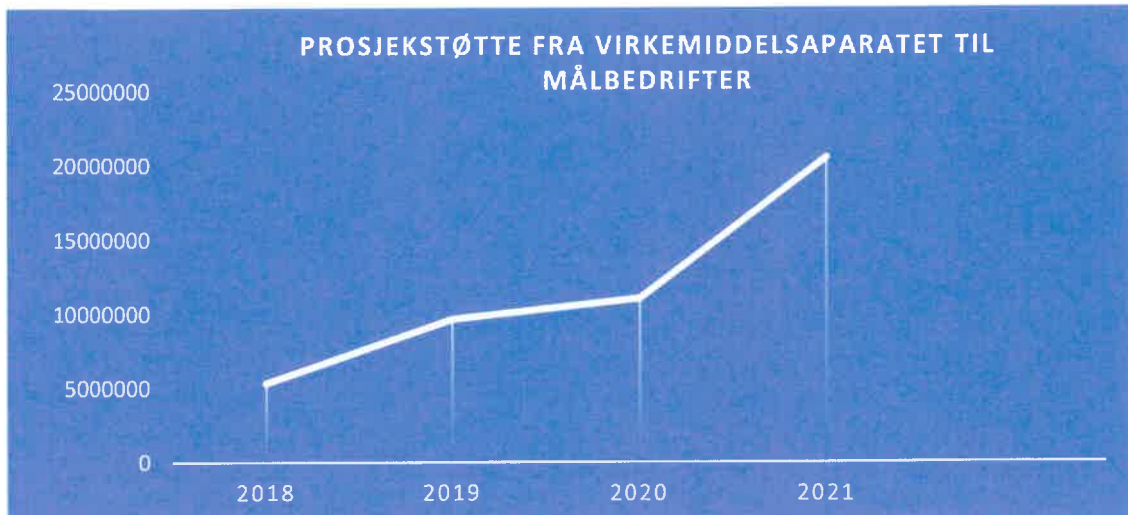
I 2021 deltok 79 bedrifter fra hele regionen i et av de to næringshageprogrammene. 50 i LN Næringshage og 29 i Innakva Vekst, som er næringshagen for den akvatiske næringen på Sørlandet. Selv om det er en liten nedgang i antall målbedrifter, fra 83 i 2020, så har det aldri vært levert flere timer i programmene. Dette indikerer at vi har hatt flere større prosjekter både i Innakva Vekst og i LN Næringshagen. Til sammen mottok disse bedriftene kr 2 958 000 i innovasjonsstøtte fra NH programmene i 2021 (se graf på neste side.)



*Grafen viser utvikling antall målbedrifter*

Satsingsområdene for LN sitt arbeid med bedriftene i 2021 har vært digitalisering, bærekraft og internasjonalisering. Det å få flere bedrifter til å bruke virkemidlene til forskning, utvikling, omstilling og innovasjon har også vært et viktig arbeid. Arbeid opp mot sektormyndigheter og statsforvalter har vært en del av arbeidet i Innakva Vekst.

I 2021 mottok bedrifter som var i NH programmene til sammen 20,5 millioner kroner fra det øvrige virkemiddelapparatet



Grafen viser utvikling av prosjektstøtte fra det øvrige virkemiddelapparatet

## Prosjekter /Programmer

**Vekstprogram for reiseliv** for alle reiselivsaktører i Lister. Mange reiselivsaktører har hatt det tøft under koronapandemien med stengte dører og store begrensninger. Vi så derfor viktigheten av å gi dem faglig påfyll for å være godt rustet til livet etter pandemien. Bedriftene som har deltatt på kurset har lært en ny og inspirerende måte å jobbe med innovasjon og produktutvikling på, der også prinsipper for bærekraftig reiseliv har vært en viktig del av utviklingsprosessen. Det har gjennom programmet oppstått nye ideer og samarbeid på tvers av kommunegrensene.

**Gründerakademiet Agder** var et forprosjekt for en felles satsing på gründerveiledning i Agder og en del av vårt DRIV-prosjekt. Det ble arrangert kurs for gründerne som var helt i startfasen med materiell utarbeidet av SIVA som besto av både klasseroms-/digital undervisning samt en digital plattform som gründerne arbeidet i utenom kurskveldene. Kurset besto av fire lokale samlinger fordelt på de tre næringshagene i Agder og to fellessamlinger. Den ene fellessamlingen var på Eikerapen der gründerne var samlet i to dager og den siste fellessamlingen skulle være en Gründerpub, men måtte dessverre avlyses på grunn av koronapandemien. I evalueringen av kurset framgår det at det er lettere å arrangere gründerkurs i de enkelte næringshagene når det er behov for det da tilgangen på gründerne som er helt i startfasen kan variere, men at en god måte å samarbeid næringshagene imellom er ved å benytte hverandre som foredragsholdere på de ulike emnene.

**Regional Næringsforening:** Etter henvendelse fra Flekkefjord og Omegn Industriforening og Lyngdal Vekst i 2020 tok vi oppdraget med å få etablert en regional næringsforening for Lister. I interimsstyret har det vært representanter fra hver kommune. Sommeren 2021 fikk vi engasjert Hans Fredrik Grøvan som prosjektleder. Styret og Grøvan har jobbet veldig bra og strategisk og Lister Næringsforening blir stiftet i februar 2022.

**Sterk blå satsing:** LN fortsatte i 2021 arbeidet med Innakva-prosjektet som går ut på å løfte frem blå næring på Sørlandet. Innakva-prosjektet har blant annet resultert i:



- **Innakva VEKST** – Oppstart i 2021. Næringshageprogrammet for den blå næringen på Sørlandet. I 2021 var det 20 bedrifter fra hele Sørlandet som hadde utviklingsprosjekt gjennom Innakva vekst. LN er i front for en ny blå næringshagesatsing i samarbeid med de andre Siva-aktørene på Agder. Formålet er å gi bredere tilgang på ressurser, kompetanse og mulige samarbeidspartnere for bedriftene.
- **Innakva bedriftsklynge** - Har 40 medlemsbedrifter fra Risør i øst til Sokndal i Vest. Klyngen inngikk vinteren 2021 avtale med Jon Løvland som ny daglig leder, med oppstart i januar 2022. Løvland skal bidra til å fremme og utvikle den blå næringen i landsdelen sammen med de andre Innakva initiativene.
- **Innakva LAB** hadde en god utvikling i 2021. I januar ble Lone Sunniva Jevne ansatt som daglig leder, hun har gjennom året jobbet med tiltak som skal være med å gjøre Innakva Lab til en viktig utviklingsressurs for den blå næringen på Sørlandet. Frem til nyttår 2021 eide LN 100 % i Innakva Lab. Fra og med januar 2022 vil Innakva Klynge gå inn å eie Innakva Lab sammen med LN. Dette vil være en styrke for den videre utviklingen av Innakva Lab.

LN har ledet Innakva prosjektet de siste 5 årene. Vi er stolte over de resultatene som prosjektet har skapt i løpet av perioden, sett opp mot de ressurser vi har hatt. Innakva Lab, Innakva Klynge, Innakva Vekst, Blått Naturbruk, Master for kystsoneøkologi, merkevaren Innakva, bredt fokus på akvatisk produksjon på Sørlandet med mer. Vi glade for å se at de forskjellige resultatene i prosjektet nå kan stå på «egne bein» og at LN sitt Innakva prosjekt går mot en ende i løpet av 2022.

**Fornybar energi og sirkulærøkonomi:** LN har gjennom hele 2021 jobbet for næringsetableringer på Lista som kan gi store ringvirkninger i hele regionen. I 2021 var vi med Plan- og næringsnettverket til Halden og Fredrikstad for å lære mer om sirkulærøkonomi i praksis. Denne turen har resultert i at Lister Nyskaping nå er partner i Norsk senter for sirkulærøkonomi (NCCE). Dette partnerskapet skal på sikt komme bedriftene i Lister til gode. LN har også vært representert i styret i Agder Symbiose.

I august gjennomførte vi informasjonsmøte for industrien i Lister om mulighetene innenfor Havvind og utbyggingen av Nordsjø Syd sammen med Fremtidens Havvind. Dette møtet ser vi på som oppstart for et viktig arbeid fremover, hvor LN kan bistå bedrifter til å få en posisjon innenfor fornybar energi.

**Verdiskaping og produktivitet i bedriftene:** I 2021 inngikk LN samarbeid med Sintef Manufacturing. LN er den første næringshagen som kjører «Startprogrammet» for bedriftene. Dette programmet skal hjelpe bedriftene med å kartlegge verdistrømmene i bedriftene. Bedriftene som deltar i programmet, blir fulgt opp i etterkant for å nå mål om økt verdiskaping og produktivitet. Høsten 2021 ble det gjennomført informasjonsmøte for bedriftene i regionen. Programmet starter opp i januar 2022.

**Besøk av Næringsminister Vestre:** LN fikk i oppdrag av Siva å arrangere møte mellom bedrifter fra Lister og næringsminister Hans Kristian Vestre. Andersen mekaniske verksted, Hamran, Boilertech, EcoFishCircle, FotoBim og Greenyard bidro med innspill til næringsministeren på hva de tenker er viktig for å lykkes med det grønne skiftet, skape flere arbeidsplasser, og hvordan de kan få til et enda bedre samspill mellom stat og næring. Vi er samstemte med Vestre som ble dypt fascinert, inspirert og begeistret over hva Lister-regionen har å vise til.

**Ressurser i LN:** Det var ved utgangen av året 6,6 årsverk i selskapet: daglig leder, Christiane Skage, koordinator og kursansvarlig Renathe W. Oma, forretningsutvikler og prosjektleder Merethe K. Jerstad (80% stilling), forretningsutvikler og prosjektleder Kjell Vidar Netland, prosjektleder Jørgen Tjørhom, kommunikasjonsansvarlig Kristina Olsson Rogstadkjærnet (i barselpermisjon fra september)

og forretningsutvikler og prosjektleder Smiljana Divjak. Smiljana jobbet i 80% stilling fra juli og gikk fra nyttår over i ny stilling i annet selskap, men er fremdeles knyttet til vårt ressursteam.

Ressursteamet består av prosjektleder Liv Birkeland, veileder i kommunikasjon og konseptutvikling Rebecca Reimers, veileder marine produksjoner og akvakulturtillatelser Alexander Stene, veileder industri og søknader virkemiddelapparatet Jan Ove Løland og veileder i økonomi Bjarne Hellum. Advokatfirma Tofte, Deloitte, Norsk Senter for sirkulærøkonomi, SOLV AS rådgivningsfirma innenfor kommunikasjon og webutvikling og Falk Media har også vært viktige bidragsytere.

Styret i LN har i 2021 bestått av: styreleder Arne Stein Mikalsen, nestleder May Elin Frøyland, styremedlemmer: Grethe Larssen, Tor Arne Eiken, Ulrik Svindland og Thomas Meland Hansen. Vararepresentant: Svein Vangen. Linn Therese A Bjugan har vært observatør fra Agder fylkeskommune.

**Kommunikasjon og markedsføring:** LN har gjennom 2021 fortsatt å jobbe strategisk når det gjelder kommunikasjon og markedsføring. Det ble utarbeidet en ny kommunikasjonsplan og vi har fått ny hjemmeside. Det har gjort oss enda mer tydelige og synlige og gjenspeiler seg i antall henvendelser fra bedrifter, gründere og andre næringslivsaktører også utenfor vår region som ønsker å samarbeide med oss. Til tross for at vi har beveget oss i riktig retning ser vi at vi fremdeles kan bli tydeligere i vår kommunikasjon for å nå godt ut med hva vi kan bistå både gründere og spesielt etablerte bedrifter med.

**Kurs og seminarer:** 2021 var et utfordrende år med tanke på kursvirksomhet på grunn av koronapandemien, men LN har opparbeidet seg god kompetanse på webinarer som vi har holdt både i egen regi og i samarbeid med andre.

Av større arrangementer har det blant annet vært avholdt reiselivsprogram for hele regionens reiselivsbedrifter og Gründerakademi Agder som var en fellessatsing for alle gründere i Agder og et samarbeid med fylkets tre næringshager. Begge disse kursprogrammene har blitt avholdt som hybridløsninger med noe digitalt og noe fysisk. Av mindre kurs, webinarer og seminarer har temaer vært alt fra Excel grunnleggende, webinar om digital sikkerhet og kveldskurs for gründere i regi av EVA-senteret. Innholdet i kursene/webinarene ble satt sammen ut fra tilbakemeldinger fra næringslivet, og ut fra sentrale temaer både for gründere og etablert næringsliv. Vi forsøkte også ved to anledninger og igangsette et HR-forum i samarbeid med Deloitte. Dette måtte vi utsette på grunn av korona. Vi har også sett at det er behov for litt mindre formelle treffpunkter for gründere og startet derfor opp Gründerpub for at gründere skulle kunne treffe likesinnede og bygge nettverk. På grunn av koronapandemien måtte vi utsette flere treff til neste år, men dette er noe vi skal fortsette med.

# Årsregnskap 2021

## Lister Nyskaping AS

**Resultatregnskap**  
**Balanse**  
**Noter til regnskapet**

# Lister Nyskaping AS

## Resultatregnskap

NOTER	DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2021	2020
	Salgsinntekt	877 578	1 497 103
2	Mottatt tilskudd	8 598 245	7 072 218
	<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>9 475 823</b>	<b>8 569 320</b>
	Innleide konsulenter	2 283 301	3 338 502
3	Lønnskostnad	5 783 798	3 900 834
4	Ordinær avskrivning	88 792	5 200
2, 3	Annen driftskostnad	1 274 792	1 326 382
	<b>Sum driftskostnader</b>	<b>9 430 683</b>	<b>8 570 918</b>
	<b>Driftsresultat</b>	<b>45 140</b>	<b>-1 598</b>
	<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>		
	Annen renteinntekt	19 560	14 671
	Annen finansinntekt	6 762	1 079
	Annen rentekostnad	-6 608	-862
	Annen finanskostnad	-265	-180
	<b>Netto finansresultat</b>	<b>19 449</b>	<b>14 708</b>
	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	<b>64 589</b>	<b>13 110</b>
	<b>Ordinært resultat</b>	<b>64 589</b>	<b>13 110</b>
	<b>ÅRSRESULTAT</b>	<b>64 589</b>	<b>13 110</b>
	<b>OVERFØRINGER</b>		
5	Avsatt til annen egenkapital	64 589	13 110
	<b>Sum overføringer</b>	<b>64 589</b>	<b>13 110</b>



# Lister Nyskaping AS

Balanse pr. 31. desember

NOTER	EIENDELER	2021	2020
	<b>Anleggsmidler</b>		
	<b>Varige driftsmidler</b>		
4	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	415 331	438 523
	<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>415 331</b>	<b>438 523</b>
	<b>Finansielle anleggsmidler</b>		
6	Investeringer i datterselskap	30 000	30 000
	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
	<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>445 331</b>	<b>468 523</b>
	<b>Omløpsmidler</b>		
	<b>Fordringer</b>		
	Kundefordringer	229 817	666 918
	Andre kortsiktige fordringer	232 747	149 017
	<b>Sum fordringer</b>	<b>462 563</b>	<b>815 934</b>
7	Bankinnskudd, kontanter o.l.	6 583 371	5 271 808
	<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>7 045 934</b>	<b>6 087 742</b>
	<b>SUM EIENDELER</b>	<b>7 491 266</b>	<b>6 556 266</b>

# Lister Nyskaping AS

Balanse pr. 31.desember

NOTER	GJELD OG EGENKAPITAL	2021	2020
	<b>Egenkapital</b>		
	<b>Innskutt egenkapital</b>		
5, 8	Selskapskapital (2.736.941 aksjer á kr 1)	2 736 941	2 736 941
5, 8	Beholdning av egne aksjer	-11 563	-21 800
	<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>2 725 378</b>	<b>2 715 141</b>
	<b>Opptjent egenkapital</b>		
5	Annen egenkapital	616 429	551 840
	<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>616 429</b>	<b>551 840</b>
	<b>Sum egenkapital</b>	<b>3 341 807</b>	<b>3 266 981</b>
	<b>Gjeld</b>		
	<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
9	Gjeld til kredittinstitusjoner	198 454	272 339
	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>198 454</b>	<b>272 339</b>
	<b>Kortsiktig gjeld</b>		
	Leverandørgjeld	301 362	435 784
	Skyldige offentlige avgifter	402 204	319 376
2	Annen kortsiktig gjeld	3 247 438	2 261 786
	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>3 951 004</b>	<b>3 016 946</b>
	<b>Sum gjeld</b>	<b>4 149 459</b>	<b>3 289 285</b>
	<b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>	<b>7 491 266</b>	<b>6 556 266</b>

Lyngdal, 21.03.2022

Arne Sten Mikalsen  
styreleder

May Elin Frøyland  
nestleder

Hans Ulrik Svindland  
styremedlem

Grethe Larssen  
styremedlem

Tor Arne Eiken  
styremedlem

Svein Vangen  
styremedlem

Christiane Elisabeth Skage  
daglig leder

# Lister Nyskaping AS

## Noter til regnskapet 2021

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk for små foretak i Norge.

#### Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Inntekter sammenstilles også med tilhørende kostnader.

Tilskudd som ikke er forbrukt periodiseres som annen kortsiktig gjeld.

#### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

#### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

#### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og virkning av prinsippendring og korrigerende av feil i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Små foretak kan unnlate å balanseføre utsatt skattefordel selv om kriteriene for balanseføring er oppfylt.

# Lister Nyskaping AS

## Noter til regnskapet 2021

### Note 2 Mottatt tilskudd

Posten i regnskapet består av følgende beløp/bidragstypere:	Tilskudd prosjekter	Driftstilskudd
SIVA *	0	4 410 993
Vest Agder Fylkeskommune	0	600 000
Lyngdal Kommune	0	189 049
Sirdal kommune	0	130 253
Flekkefjord kommune	0	197 819
Kvinesdal kommune	0	168 448
Farsund kommune	0	237 551
Hægebostad kommune	0	128 898
Øvrige tilskudd	990 737	0
<b>SUM</b>	<b>990 737</b>	<b>6 063 011</b>

\* I posten mottatt tilskudd inngår MNOK 1,52 som gjelder egenfinansiering tilknyttet innovasjonsstøtte til SMB etter statsstøtteregelverket i artikkel 28.

### Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	4 568 869	2 957 529
Styreonorar	36 000	159 000
Arbeidsgiveravgift	752 914	732 109
Pensjonskostnader	336 046	0
Andre ytelser	89 969	19 802
<b>Sum</b>	<b>5 783 798</b>	<b>3 868 440</b>
Antall sysselsatte årsverk	7	4

### Note 4 Varige driftsmidler

	Driftsløsløse	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2021	3 045 282	3 045 282
Tilgang driftsmidler	65 600	65 600
Avgang solgte driftsmidler	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2021</b>	<b>3 110 882</b>	<b>3 110 882</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2021	2 695 551	2 695 551
<b>Bokført verdi per 31.12.2021</b>	<b>415 331</b>	<b>415 331</b>
Årets avskrivninger	88 792	88 792
Økonomisk levetid	3-6 år	
Avskrivningsplan	lineær	

# Lister Nyskaping AS

## Noter til regnskapet 2021

### Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Egne aksjer	Annen EK	Sum
<b>Pr 01.01.2021</b>	<b>2 736 941</b>	<b>-21 800</b>	<b>551 840</b>	<b>3 266 981</b>
Årets resultat	0	0	64 589	64 589
Salg egne aksjer	0	25 000	0	25 000
Tilbakekjøp egne aksjer	0	-14 763	0	-14 763
	0	0	0	0
<b>Pr 31.12.2021</b>	<b>2 736 941</b>	<b>-11 563</b>	<b>616 429</b>	<b>3 341 807</b>

### Note 6 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v.

<b>Datterselskaper</b>	<b>INNAKVA LAB AS</b>
Forretningskontor	Lyngdal
Eierandel og stemmeandel	100 %
Antall aksjer	30
Egenkapital 31.12.2020*	49 000
Resultat 2020*	0
Kostpris	30 000
Bokført verdi i balansen datterselskap	30 000

\* Vi har benyttet regnskapstall pr 31.12.2020 da det ved regnskapsavleggelse for Lister Nyskaping AS ikke forelå noen tall pr 2021.

### Note 7 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 295 061.

**Lister Nyskaping AS**  
**Noter til regnskapet 2021**

**Note 8 Aksjonærer**

Aksjekapitalen i Lister Nyskaping AS pr. 31.12.2021 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	2 736 941	1	2 736 941
Egne aksjer	-11 563	1	-11 563
<b>Sum</b>	<b>2 736 941</b>	<b>1</b>	<b>2 736 941</b>

**Eierstruktur**

	Antall	Eierandel	Stemmeandel
Siva selskapet for industrivekst SF	432 230	16 %	16 %
Agder Fylkeskommune	216 620	8 %	8 %
Flekkefjord Sparebank	214 025	8 %	8 %
Sparebanken Sør	214 000	8 %	8 %
Lyngdal Kommune	110 000	4 %	4 %
Flekkefjord Kommune	100 000	4 %	4 %
Farsund Kommune	100 000	4 %	4 %
Sirdal Kommune	100 000	4 %	4 %
Kvinesdal Kommune	100 000	4 %	4 %
Hægebostad Kommune	100 000	4 %	4 %
Alcoa Norway ANS	95 800	4 %	4 %
Alcoa Automotive Casting Scandinav	90 800	3 %	3 %
Flekkefjord Slipp Eiendom AS	85 610	3 %	3 %
Nextnet AS	85 610	3 %	3 %
Veidekke Entreprenør AS	55 000	2 %	2 %
Sparebank 1 SR-bank	50 000	2 %	2 %
Asplan Viak AS	50 000	2 %	2 %
Nordic Dørfabrikk AS	50 000	2 %	2 %
Kvinesdal Sparebank	45 000	2 %	2 %
<b>Sum &gt;1% eierandel</b>	<b>2 294 695</b>	<b>84 %</b>	<b>85 %</b>
Sum øvrige	430 683	16 %	15 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>2 725 378</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

**Note 9 Langsiktig gjeld, pantstillelser og garantier**

<b>Bokført gjeld som er sikret med pant o.l.:</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	198 454	272 339
<b>Sum pantsikret gjeld</b>	<b>198 454</b>	<b>272 339</b>

<b>Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet:</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Bokført verdi driftsmidler	329 968	412 460
<b>Sum</b>	<b>329 968</b>	<b>412 460</b>

Gjeld som forfaller mer enn 5 år etter regnskapsårets slutt	0	0
---	---	---



# Lister Nyskaping AS

## Noter til regnskapet 2021

### Note 10 Skatt

<b>Årets skattekostnad fordeler seg på:</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Årets skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<hr/>		
<b>Betalbar skatt og utsatt skatt i balansen</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Betalbar skatt	0	0
Utsatt skatt	0	0
Ikke balanseført utsatt skattefordel	261 167	274 346

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Grethe Larssen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-899658

IP: 62.92.xxx.xxx

2022-03-23 16:56:05 UTC



## Tor Arne Eiken

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-788360

IP: 159.171.xxx.xxx

2022-03-24 08:44:41 UTC



## Christiane Elisabeth Skage

Daglig leder

Serienummer: 9578-5997-4-393562

IP: 79.161.xxx.xxx

2022-03-24 14:32:23 UTC



## May Elin Frøyland

Nestleder

Serienummer: 9578-5993-4-2510895

IP: 213.52.xxx.xxx

2022-03-25 14:22:37 UTC



## Arne Sten Mikalsen

Styrets leder

Serienummer: 9578-5999-4-1461851

IP: 81.166.xxx.xxx

2022-04-05 12:04:19 UTC



## Hans Ulrik Svindland

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-646460

IP: 80.239.xxx.xxx

2022-04-05 12:12:16 UTC



## Svein Thorvald Vangen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-103044

IP: 159.171.xxx.xxx

2022-04-08 13:01:41 UTC



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

Til generalforsamlingen i Lister Nyskaping AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### **Konklusjon**

Vi har revidert Lister Nyskaping AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### **Grunnlag for konklusjonen**

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### **Øvrig informasjon**

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskapet**

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

**Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Lyngdal, 21. mars 2022  
Deloitte AS

**Helge Ege**  
statsautorisert revisor

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Helge Ege

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5997-4-1934806

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-04-19 12:40:07 UTC



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

## **Vedtekter for Lister Nyskaping AS**

### **§ 1**

Selskapets navn er Lister Nyskaping AS.

### **§ 2**

Selskapets forretningskontor skal ligge i Lyngdal kommune

### **§ 3**

Selskapets formål er å være et knutepunkt for regional næringsutvikling med fokus på nyskaping og innovasjon så vel i forbindelse med nyetablering som i eksisterende bedrifter. Selskapet skal prioritere sin aktivitet rettet mot utvikling av vekstkraftige bedrifter ved å fokusere på kompetanseheving, rådgivning og virkemiddelapparatet.

### **§ 4**

Selskapets aksjekapital er kr 2 736,941, fordelt på 2 736,941 aksjer pålydende kr 1.

### **§ 5**

Selskapet styret skal bestå av 3-9 medlemmer. 1 representant fra næringslivet og 1 representant fra finansbransjen. Styrets leder og nestleder velges av generalforsamling.

### **§ 6**

Selskapets firma tegnes av styrets leder eller to styremedlemmer i fellesskap. Styret kan meddele prokura.

### **§ 7**

Selskapet skal ha en valgkomité som velges av generalforsamlingen. Valgkomiteen skal bestå av tre medlemmer, ett medlem innstilles av interkommunalt politisk råd i Lister, to medlemmer innstilles av styret. Valgkomiteen skal forslå styremedlemmer og honorar/møtegodtgjørelse til styrets medlemmer for generalforsamlingen. Styret fastsetter valgkomiteens honorar.

### **§ 8**

Ordinær generalforsamling avholdes hvert år i henhold til aksjelovens bestemmelser.

Innkalling skal være sendt senest 2 uker

før møtet finner sted. Innkallingen skal bestemt angi de saker som skal behandles. På generalforsamlingen skal hver aksje ha en stemme. Stemme avgis ved fullmakt av aksjonær som selv ikke møter på generalforsamlingen.

Forslag fra aksjeeiere må, for å komme med til behandling på generalforsamlingen, være meldt skriftlig til styret i så god tid at det kan tas med i innkallingen. Forslag som fremmes senere en 1-uke før generalforsamling skal holdes, kan ikke behandles med mindre samtlige aksjeeiere samtykker.

General forsamlingen ledes av styrets leder dersom ikke annen møteleder velges.



#### § 9

På den ordinære generalforsamling skal det behandles:

1. Godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen, herunder utdeling av utbytte.
2. Fastsettelse av godtgjørelse til styret og godkjenning av godtgjørelse til revisor.
3. Valg av styre og revisor.
4. Valg av valgkomite.
5. Andre saker som i henhold til lov eller vedtekter hører unn under generalforsamling.

#### § 10

Ekstraordinær generalforsamling kan avholdes når styret finnes det nødvendig. Styret skal innkalle til ekstraordinær generalforsamling når revisor eller aksjeeier som representerer minst 10% av aksjekapitalen skriftlig krever det for det for å få behandlet et bestemt angitt emne. Styret skal sørge for at generalforsamlingen holdes innen en måned etter at kravet er fremsatt. Innkalling til generalforsamling skal være sendt to uker før møtet skal holdes. På ekstraordinær generalforsamling kan kun behandles de saker som er nevnt i innkallingen, med mindre samtlige aksjeeiere gir sitt samtykke til noe annet.

#### §11

Aksjelovens regler om forkjøpsrett gjelder ikke, og reglene om varslingsplikt i forbindelse med aksjeoverdragelse i aksjeloven § 4-20 kommer ikke til anvendelse. Ved overdragelse av aksjer i selskapet skal Selskapet ha forkjøpsrett til kjøp av egne aksjer.

#### §12

For øvrig vises det til den til enhver tid gjeldende aksjelovens bestemmelser

\*\*\*\*\*

Flekkefjord 21.05.2021

## Vedtekter for Lister Nyskaping AS

### § 1

Selskapets navn er Lister Nyskaping AS.

### § 2

Selskapets forretningskontor skal ligge i Lyngdal kommune

### § 3

Selskapets formål er å være et knutepunkt for regional næringsutvikling med fokus på nyskaping og innovasjon så vel i forbindelse med nyetablering som i eksisterende bedrifter. Selskapet skal prioritere sin aktivitet rettet mot utvikling av vekstkraftige bedrifter ved å fokusere på kompetanseheving, rådgivning og virkemiddelapparatet.

### § 4

Selskapets aksjekapital er kr 2 736,941, fordelt på 2 736,941 aksjer pålydende kr 1.  
Det betales ikke ut utbytte.

### § 5

Selskapet styret skal bestå av 3-9 medlemmer. 1 representant fra næringslivet og 1 representant fra finansbransjen. Styrets leder og nestleder velges av generalforsamling.

### § 6

Selskapets firma tegnes av styrets leder eller to styremedlemmer i fellesskap. Styret kan meddele prokura.

### § 7

Selskapet skal ha en valgkomité som velges av generalforsamlingen. Valgkomiteen skal bestå av tre medlemmer, ett medlem innstilles av interkommunalt politisk råd i Lister, to medlemmer innstilles av styret. Valgkomiteen skal forslå styremedlemmer og honorar/møtegodtgjørelse til styrets medlemmer for generalforsamlingen. Styret fastsetter valgkomiteens honorar.

### § 8

Ordinær generalforsamling avholdes hvert år i henhold til aksjelovens bestemmelser. Innkalling skal være sendt senest 2 uker før møtet finner sted. Innkallingen skal bestemt angi de saker som skal behandles. På generalforsamlingen skal hver aksje ha en stemme. Stemme avgis ved fullmakt av aksjonær som selv ikke møter på generalforsamlingen. Forslag fra aksjeeiere må, for å komme med til behandling på generalforsamlingen, være meldt skriftlig til styret i så god tid at det kan tas med i innkallingen. Forslag som fremmes senere en 1-uke før generalforsamling skal holdes, kan ikke behandles med mindre samtlige aksjeeiere samtykker. General forsamlingen ledes av styrets leder dersom ikke annen møteleder velges.

#### § 9

På den ordinære generalforsamling skal det behandles:

1. Godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen, herunder utdeling av utbytte.
2. Fastsettelse av godtgjørelse til styret og godkjenning av godtgjørelse til revisor.
3. Valg av styre og revisor.
4. Valg av valgkomite.
5. Andre saker som i henhold til lov eller vedtekter hører unn under generalforsamling.

#### § 10

Ekstraordinær generalforsamling kan avholdes når styret finnes det nødvendig. Styret skal innkalle til ekstraordinær generalforsamling når revisor eller aksjeeier som representerer minst 10% av aksjekapitalen skriftlig krever det for det for å få behandlet et bestemt angitt emne. Styret skal sørge for at generalforsamlingen holdes innen en måned etter at kravet er fremsatt. Innkalling til generalforsamling skal være sendt to uker før møtet skal holdes. På ekstraordinær generalforsamling kan kun behandles de saker som er nevnt i innkallingen, med mindre samtlige aksjeeiere gir sitt samtykke til noe annet.

#### §11

Aksjelovens regler om forkjøpsrett gjelder ikke, og reglene om varslingsplikt i forbindelse med aksjeoverdragelse i aksjeloven § 4-20 kommer ikke til anvendelse. Ved overdragelse av aksjer i selskapet skal Selskapet ha forkjøpsrett til kjøp av egne aksjer.

#### §12

For øvrig vises det til den til enhver tid gjeldende aksjelovens bestemmelser

\*\*\*\*\*

Flekkefjord 07.04.22